LASPRO
CONSULTORES

EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 02ª VARA REGIONAL DE COMPETÊNCIA EMPRESARIAL E DE CONFLITOS RELACIONADOS À ARBITRAGEM DA 1ª RAJ DO FORO ESPECIALIZADO DA 1ª RAJ

Processo n° 1000019-87.2020.8.26.0260

LASPRO CONSULTORES LTDA, neste ato representada pelo **DR. ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO,** nomeada Administradora Judicial nos autos da Recuperação Judicial em epígrafe, requerida por **M3/SP ENGENHARIA-INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA. EPP ("M3/SP")** e **MMM/SP ENGENHARIA CIVIL INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE PRÉ MOLDADOS LTDA. ("MMM/SP"),** vem respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, com fulcro no artigo 22, II, "a" e "c" da Lei n° 11.101/2005 apresentar **Relatório das Atividades das Recuperandas** referente ao período de **julho de 2020**.

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/10/2020 às 16:57 , sob o número W1RJ20700037144
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000019-87.2020.8.26.0260 e código 3B8E6EA.

LASPRO
CONSULTORES

Sumário

I. INTRODUÇÃO 3

II. DA SITUAÇÃO ECONOMICO-FINANCEIRA 4

II.1. M3/SP ENGENHARIA-INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA.EPP("M3/SP") 5

A – BALANÇO PATRIMONIAL 5

B – DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO (DRE) 9

C – FLUXO DE CAIXA 12

D – FUNCIONÁRIOS 12

E – IMPOSTOS 13

II.2. MMM/SP ENGENHARIA CIVIL INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE PRÉ MOLDADOS LTDA. ("MMM/SP") 13

A – BALANÇO PATRIMONIAL 13

B – DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO (DRE) 19

C – FLUXO DE CAIXA 22

D – FUNCIONÁRIOS 22

E – IMPOSTOS 23

III. CUMPRIMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL 23

IV. PENDÊNCIAS 23

V. CONCLUSÃO 26

VI. DO ENCERRAMENTO 28

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/10/2020 às 16:57 , sob o número W1RJ20700037144
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000019-87.2020.8.26.0260 e código 3B8E6EA.

LASPRO CONSULTORES

I. INTRODUÇÃO

1. As sociedades **M3/SP Engenharia Indústria e Comércio Ltda. ("M3SP")** e **MMM/SP Engenharia Civil Indústria e Comércio de Pré-Moldados Ltda. ("MMM/SP")**, foram idealizadas por Antônio Marmo Rangel Pádua, com experiência profissional em empresas do setor de engenheira, na fabricação e projetos de pré-fabricados de concreto. Depois de 30 anos, em 1999, uniu-se a dois engenheiros, também com experiência no mercado de pré-fabricados, e, juntos, fundaram a **M3SP**. Mais tarde, em 2005, alinhando tecnologia e engenharia, fundaram a **MMM/SP**, sociedade que iniciou suas atividades com mais de 270 colaboradores, entre engenheiros, técnicos de manufatura, além de mais de 1.000 empregos indiretos na área de construção civil, formando um grupo empresarial **("Grupo M3SP")**. Atualmente o capital social é composto por:

M3/SP - Quadro Societário	Quotas	%	Valor
ANTONIO MARMO RANGEL PADUA	100.000	33,33%	R$ 100.000,00
MARCOS ROBERTO DE OLIVEIRA	100.000	33,33%	R$ 100.000,00
LUIZ MITSUO NORIMATSU	100.000	33,33%	R$ 100.000,00
Total	300.000	100,00%	R$ 300.000,00

MMM/SP - Quadro Societário	Quotas	%	Valor
ANTONIO MARMO RANGEL PADUA	493.000	33,33%	R$ 493.000,00
MARCOS ROBERTO DE OLIVEIRA	493.000	33,33%	R$ 493.000,00
LUIZ MITSUO NORIMATSU	493.000	33,33%	R$ 493.000,00
Total	1.479.000	100,00%	R$ 1.479.000,00

2. A sede e as unidades ativas, estão localizadas em:

M3/SP	Endereço
Sede	ESTRADA DOS PEREIRAS, 160 CHACARA REAL (CAUCAIA), COTIA - SP
Filial	RUA DOS BURITIS, 265, VILA PARQUE JABAQUA, SAO PAULO - SP

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/10/2020 às 16:57 , sob o número W1RJ20700037144
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000019-87.2020.8.26.0260 e código 3B8E6EA.

LASPRO CONSULTORES

MMM/SP	Endereço
Sede	ESTRADA DOS PEREIRAS, 100 BAIRRO DOS PEREIRAS (CAUCAIA), COTIA - SP
Filial	RUA CACHOEIRA, 3850, JARDIM DAS GRACAS, COTIA - SP

3. A empresa **M3SP** tem por atividades a comercialização e, sobretudo, prestação de serviços de montagem das peças pré-fabricadas de concreto nos canteiros de obra, enquanto a **MMM/SP** opera na industrialização das peças de concreto e também em sua comercialização.

4. Nos meses seguintes a Operação Lava Jato, notadamente diante das inúmeras revelações de atos de corrupção praticados pelas grandes empresas, em sua maior parte construtoras, acabou gerando um brusco desaquecimento no setor de construção civil. O Grupo **M3SP** se deparou com a paralisação de contratos em andamento, redução a praticamente zero de novas contratações, inadimplência de seus clientes, sendo envolvido pela crise econômica que recaiu sobre o país, principalmente ao setor da construção civil.

5. Assim, aos 17 de abril de 2020, foi ajuizado o pedido de recuperação judicial, sendo deferido o processamento em 27 de maio de 2020.

II. DA SITUAÇÃO ECONOMICO-FINANCEIRA

6. Cabe observar que as Recuperandas são responsáveis pelo fornecimento das informações acerca de suas atividades contempladas neste Relatório inclusive sob as penas do artigo 171, da Lei 11.101/05.

7. A situação operacional é apresentada a partir dos documentos apresentados pela Recuperanda conforme: **(A)** Balanço Patrimonial; **(B)** Demonstração do Resultado do Exercício; **(C)** Fluxo de Caixa; **(D)** Funcionários; e, **(E)** Impostos.

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/10/2020 às 16:57 , sob o número W1RJ20700037144
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000019-87.2020.8.26.0260 e código 3B8E6EA.

8. As informações que seguem são parte da análise contábil dos documentos disponibilizados pelas Recuperandas, dos meses de março a junho de 2020 (já reportado no relatório anterior), a julho de 2020.

II.1. M3/SP ENGENHARIA-INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA.EPP("M3/SP")

A – BALANÇO PATRIMONIAL

9. Em julho de 2020 não houveram oscilações expressivas nas rubricas que compõem o Ativo da **M3/SP**, encerrando o período analisado com bens e direitos na importância de R$ 536.217 (quinhentos e trinta e seis mil, duzentos e dezessete reais), dos quais:

- 26% do ativo total refere-se a **Clientes** que, desde o exercício de 2019, não apresenta variação, mantendo o saldo de R$ 136.975 (cento e trinta e seis mil, novecentos e setenta e cinco reais).
    - Nota-se que os recebíveis, até junho de 2020, estavam classificados como Clientes em Recuperação Judicial, no ativo não circulante. Ademais, conforme informações da empresa, o saldo foi registrado pelo antigo contador e no momento não possuem informações baseadas na conta em questão.
- 23% do ativo total são relativos aos **Tributos a Recuperar**, cujo o saldo de R$ 124.611 (cento e vinte e quatro mil, seiscentos e onze reais) não apresenta oscilação desde o exercício de 2019, estando composto por PIS/COFINS a recuperar.
- 22% do ativo total, equivalente a R$ 117.555 (cento e dezessete mil, quinhentos e cinquenta e cinco reais), refere-se a **Outros Créditos**, sem movimentação em julho de 2020, sendo integralmente composto por adiantamento a fornecedores.

10. As **Partes Relacionadas** não apresentaram variação desde março de 2020, permanecendo, em julho de 2020, a importância de R$ 68.320

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/10/2020 às 16:57 , sob o número W1RJ20700037144
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000019-87.2020.8.26.0260 e código 3B8E6EA.

LASPRO CONSULTORES

(sessenta e oito mil, trezentos e vinte reais), composto integralmente por empréstimo ao sócio.

11. O **Disponível** apresentou redução de R$ 19 (dezenove reais) em julho de 2020, totalizando R$ 21 (vinte e um reais), condizente com o saldo apresentado no extrato bancário.

12. O **Imobilizado** apresentou, no período analisado, redução da quantia de R$ 2.572 (dois mil, quinhentos e setenta e dois reais), relativos ao reconhecimento da depreciação mensal, totalizando, em julho de 2020, imobilizado líquido de R$ 88.734 (oitenta e oito mil, setecentos e trinta e quatro reais), sendo composto por:

Em R$

Imobilizado		Valor
Equipamentos de Informática	R$	20.544
Máquinas e Equipamentos	R$	261.114
Instalações	R$	6.437
(-) Depreciação Acumulada	-R$	199.361
Total Líquido	**R$**	**88.734**

- Nota-se que desde março de 2020 a empresa não adquiriu bens patrimoniais.

Em - R$

Balanço Patrimonial em:	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20
Ativo	**520.431**	**517.550**	**514.669**	**538.808**	**536.217**
Circulante	**215.186**	**215.186**	**215.186**	**242.206**	**379.163**
Disponível	-	-	-	40	21
Clientes	-	-	-	-	136.975
Tributos a Recuperar	124.611	124.611	124.611	124.611	124.611
Outros Créditos	90.575	90.575	90.575	117.555	117.555
Não Circulante	**305.245**	**302.364**	**299.483**	**296.602**	**157.055**
Clientes em Recuperação Judicial	136.975	136.975	136.975	136.975	-
Partes Relacionadas	68.320	68.320	68.320	68.320	68.320
Imobilizado	**99.949**	**97.068**	**94.187**	**91.306**	**88.734**
Bens de Uso	*288.095*	*288.095*	*288.095*	*288.095*	*288.095*
(-) Depreciação	*- 188.146*	*- 191.027*	*- 193.908*	*- 196.789*	*- 199.361*

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/10/2020 às 16:57 , sob o número W1RJ20700037144
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000019-87.2020.8.26.0260 e código 3B8E6EA.

LASPRO CONSULTORES

13. Em julho de 2020, o **Endividamento** apresentou aumento de R$ 17.419 (dezessete mil, quatrocentos e dezenove reais), em relação a junho de 2020, perfazendo a importância de R$ 7.519.425 (sete milhões, quinhentos e dezenove mil, quatrocentos e vinte e cinco reais), onde:

- As **Obrigações Tributárias** representam 57% das dívidas totais. Apresentou redução, em julho de 2020, de R$ 718 (setecentos e dezoito reais), relativa ao reprocessamento do saldo da rubrica e transferência para a rubrica **Contas a Pagar**, totalizando débitos fiscais de R$ 4.255.657 (quatro milhões, duzentos e cinquenta e cinco mil, seiscentos e cinquenta e sete reais), sendo 43% do saldo referente a ICMS a recolher.
    - Nota-se que a alínea ISS a recolher, apresentou saldo de -R$ 41.473 (quarenta e um mil, quatrocentos e setenta e três reais negativos), indo contra a natureza contábil. Segundo informações da empresa, trata-se de lançamentos efetuados pelo antigo contador, dos quais, não há informações baseadas na conta em questão.
- Em junho de 2020, houve transferência total do saldo de **Fornecedores** de curto prazo para a rubrica de **Fornecedores – RJ** a longo prazo, montando R$ 1.994.675 (um milhão, novecentos e noventa e quatro mil, seiscentos e setenta e cinco reais), tendo, em julho de 2020, apresentado redução, de R$ 313.286 (trezentos e treze mil, duzentos e oitenta e seis reais), relativo ao reprocessamento do saldo da rubrica, e transferência para a rubrica **Empréstimos e Financiamentos**, perfazendo a monta de R$ 1.681.389 (um milhão, seiscentos e oitenta e um mil, trezentos e oitenta e nove reais), representando 22% das dívidas totais.
    - Conforme informações analíticas dos balancetes, verifica-se que 12% do saldo devido são relativos ao fornecedor Sebastião de Araújo, e 10% a Gerdau S/A. O restante refere-se a vários fornecedores, com valores pulverizados.
- As **Obrigações Trabalhistas e Sociais** acresceram em 12.784 (doze mil, setecentos e oitenta e quatro reais) em julho de 2020, relativos, em maior parte, a provisão de férias e 13º salário, e pró-labore, perfazendo o total de R$

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/10/2020 às 16:57 , sob o número W1RJ20700037144
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000019-87.2020.8.26.0260 e código 3B8E6EA.

LASPRO CONSULTORES

1.183.995 (um milhão, cento e oitenta e três mil, novecentos e noventa e cinco reais), equivalente a 16% das dívidas totais, sendo 98% do saldo, relativos a INSS a recolher

- Nota-se, na rubrica **Empréstimos e Financiamentos**, aumento de R$ 4.636 (quatro mil, seiscentos e trinta e seis reais), no curto prazo, descritos como empréstimos de terceiros, dos quais referem-se, em maior parte, movimentação com a empresa **MMM**, perfazendo o montante de R$ 84.381 (oitenta e quatro mil, trezentos e oitenta e um reais) em julho de 2020, e, no longo prazo, reconhecimento no montante de R$ 313.286 (trezentos e treze mil, duzentos e oitenta e seis reais), descritos como empréstimos bancários, totalizando, no curto e longo prazo, a importância de R$ 397.667 (trezentos e noventa e sete mil, seiscentos e sessenta e sete reais), em julho de 2020.

14. O **Patrimônio Líquido** apresenta saldo a descoberto, dado principalmente a alínea de **Ajuste de Exercícios Anteriores**, com saldo de R$ 4.483.699 (quatro milhões, quatrocentos e oitenta e três mil, seiscentos e noventa e nove reais), e da aferição de **Prejuízos** de exercícios anteriores, até julho de 2020, no montante de R$ 2.799.509 (dois milhões, setecentos e noventa e nove mil, quinhentos e nove reais). Encerra o mês de julho de 2020, com **Patrimônio Líquido** deficitário em R$ 6.983.208 (seis milhões, novecentos e oitenta e três mil, duzentos e oito reais).

Em - R$

Balanço Patrimonial em:	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20
Passivo	**520.431**	**517.550**	**514.669**	**538.808**	**536.217**
Circulante	**7.969.944**	**7.980.500**	**7.993.217**	**5.507.331**	**5.524.750**
Obrigações Trabalhistas e Sociais	3.189.033	3.199.590	3.212.306	1.171.212	1.183.995
Fornecedores	177.516	177.516	177.516	-	-
Empréstimos e Financiamentos	313.286	313.286	313.286	79.745	84.381
Obrigações Tributárias	4.290.108	4.290.108	4.290.108	4.256.374	4.255.657
Contas a Pagar	-	-	-	-	718
Não Circulante	**-**	**-**	**-**	**1.994.675**	**1.994.675**
Fornecedores - RJ	-	-	-	1.994.675	1.681.389
Empréstimos e Financiamentos	-	-	-	-	313.286
Patrimonio Liquido	**- 7.449.513**	**- 7.462.950**	**- 7.478.547**	**- 6.963.198**	**- 6.983.208**
Capital Social Realizado	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000
Prejuízos Acumulados	- 2.653.235	- 2.653.235	- 2.653.235	- 2.653.235	- 2.653.235
Ajustes de Exercícios Anteriores	- 5.038.846	- 5.038.846	- 5.038.846	- 4.483.699	- 4.483.699
Resultado do Exercício	- 57.432	- 70.870	- 86.467	- 126.265	- 146.274

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

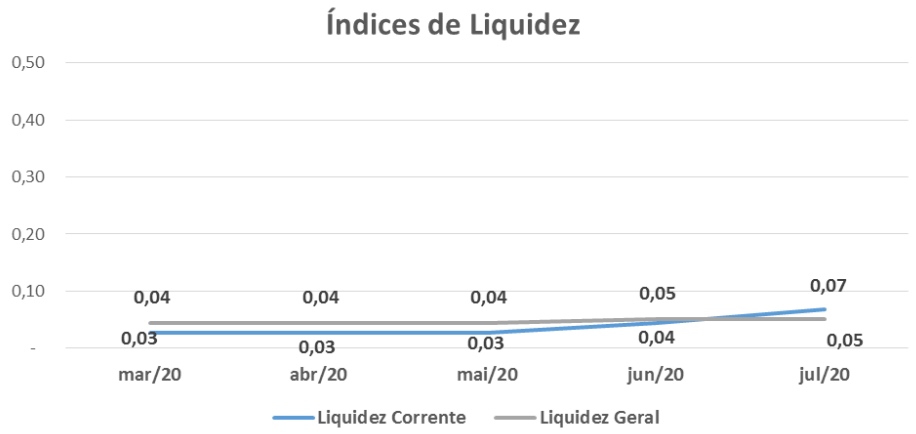
Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/10/2020 às 16:57 , sob o número W1RJ20700037144
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000019-87.2020.8.26.0260 e código 3B8E6EA.

LASPRO CONSULTORES

15. Com base nos dados patrimoniais apresentados acima, pode proceder a análise dos **índices de liquidez**, que mantiveram situação insatisfatória, como segue:

- O índice de **Liquidez Corrente** mede a capacidade de quitação das dívidas vencidas e com vencimento em curto prazo, ao utilizar-se dos disponíveis e realizáveis em mesmo período, tendo apresentado melhora em julho de 2020, com liquidez de R$ 0,07 (sete centavos de real) para cada real devido.
- Ao considerar o índice de **Liquidez Geral**, qual mede a capacidade de quitação de todas as dívidas da empresa utilizando-se de todos seus disponíveis e realizáveis, observa-se, em julho de 2020, que manteve a capacidade de quitação de R$ 0,05 (cinco centavos de real) para cada real devido.



B – DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO (DRE)

16. Nota-se que a **M3/SP** apresentou faturamento somente no mês de abril de 2020, das quais, deduzido impostos incidentes e devoluções/cancelamentos, monta **Receita Líquida** de R$ 13.451 (treze mil, quatrocentos e cinquenta e um reais).

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/10/2020 às 16:57 , sob o número W1RJ20700037144
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000019-87.2020.8.26.0260 e código 3B8E6EA.

LASPRO CONSULTORES

17. Os **Custos** totalizaram, em julho de 2020, o montante de R$ 10.380 (dez mil, trezentos e oitenta reais), composto integralmente por gastos com pessoal.

- Observa-se que, em julho de 2020, não houve custo com pessoal, estes sendo reconhecidos em despesas administrativas.

18. As **Despesas Operacionais** da empresa estão classificadas somente em **Despesas Gerais e Administrativas**, tendo apresentado, de janeiro a julho de 2020, montante de R$ 107.738 (cento e sete mil, setecentos e trinta e oito reais), sendo composto, principalmente, por: despesas com pessoal, fretes e carretos, prestação de serviços PF e prestação de serviços PJ.

- Nota-se redução de R$ 12.159 (doze mil, cento e cinquenta e nove reais), em julho de 2020, em comparação com o mês anterior, relativos principalmente a prestação de serviços de terceiros PF e PJ.

19. As **Despesas Financeiras** apresentaram variação ao longo dos meses analisados, totalizando, em julho 2020, R$ 41.716 (quarenta e um mil, setecentos e dezesseis reais), composto por: juros pagos e tarifas.

- Nota-se, em julho de 2020, reconhecimento de R$ 89 (oitenta e nove reais), relativos a tarifas.

20. As **Outras Receitas/Despesas** referem-se a receitas, descritos como recuperação de despesas, sendo reconhecidas em julho de 2020, na importância de R$ 109 (cento e nove reais).

- Foi disponibilizado o livro razão da conta, descritos como “VLR.REF. APROP. DA FOLHA DE PGTO DE FALTAS”.

21. Em todos os meses analisados, a empresa apresentou **Prejuízo Contábil**, dado a ausência de faturamento, montando no exercício de 2020, até julho, R$ 146.274 (cento e quarenta e seis mil, duzentos e setenta e quatro reais).

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

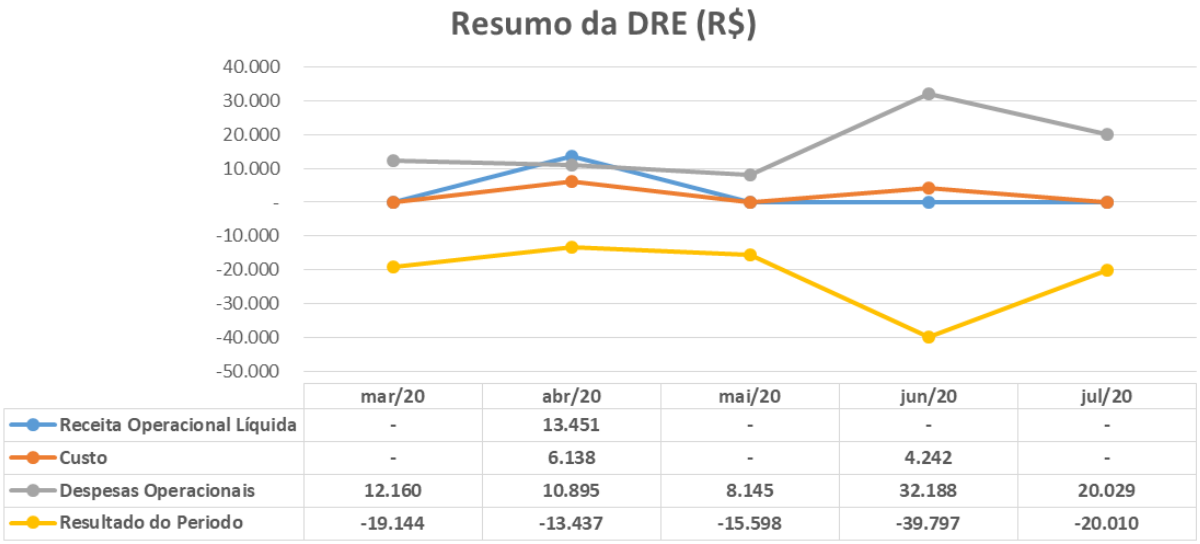
Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/10/2020 às 16:57 , sob o número W1RJ20700037144
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000019-87.2020.8.26.0260 e código 3B8E6EA.

LASPRO CONSULTORES

Mensal em - R$

Demonstração do resultado	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20	2020
Receita Operacional Líquida	-	13.451	-	-	-	13.451
Custo	-	- 6.138	-	- 4.242	-	- 10.380
Lucro Bruto	-	7.313	-	- 4.242	-	3.070
Despesas Operacionais	- 12.160	- 10.895	- 8.145	- 32.188	- 20.029	- 107.738
(-) Despesas Gerais e administrativas	*- 12.160*	*- 10.895*	*- 8.145*	*- 32.188*	*- 20.029*	*- 107.738*
Resultado Operacional	- 12.160	- 3.583	- 8.145	- 36.430	- 20.029	- 104.667
Resultado Financeiro	- 6.984	- 9.854	- 7.453	- 3.367	- 89	- 41.716
(-) Despesas financeiras	*- 6.984*	*- 9.854*	*- 7.453*	*- 3.367*	*- 89*	*- 41.716*
Outras Receitas/Despesas	-	-	-	-	109	109
Resultados antes dos impostos	- 19.144	- 13.437	- 15.598	- 39.797	- 20.010	- 146.274
(-) IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-
Resultado do Periodo	- 19.144	- 13.437	- 15.598	- 39.797	- 20.010	- 146.274

22. Em análise ao **Resumo da DRE**, temos:



- **Receita Operacional Líquida X Custo**: Houve Receita Operacional Líquida somente no mês de abril de 2020 e realização de Custos no mesmo período, indicando que tais gastos estão diretamente ligados com o faturamento líquido. Contudo, observa-se, em junho de 2020, o reconhecimento de Custos, sem a realização da Receita, apontando o cenário inverso.

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/10/2020 às 16:57 , sob o número W1RJ20700037144
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000019-87.2020.8.26.0260 e código 3B8E6EA.

LASPRO CONSULTORES

- **Receita Operacional Líquida X Despesas Operacionais**: A flutuação das Despesas Operacionais nos últimos 5 (cinco) meses, não estão relacionadas com a realização da Receita Operacional Líquida.
- **Receita Operacional Líquida X Resultado do Período**: O Resultado do Período, reflete principalmente a flutuação das Despesas Operacionais, não estando diretamente ligado a realização da Receita Operacional Líquida, que se fez ausente nos meses analisados, com exceção de abril de 2020.

C – FLUXO DE CAIXA

23. Foi disponibilizado o **Fluxo de Caixa** do mês de julho de 2020, contudo, é necessário a alteração do layout em que foi apresentado, estando esta Administradora Judicial, no aguardo.

D – FUNCIONÁRIOS

24. Para o mês de julho de 2020, foram disponibilizados a folha de pagamento, pró-labore, provisão de férias e 13º salários, guias de GPS, FGTS (este com o comprovante de recolhimento do mês de julho de 2020).

Funcionários	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20
Quantidade de funcionários	3	2	2	2	2

Fonte: Folha de pagamento

- Apresentou em julho de 2020, 2 (dois) colaboradores, sem movimentação de colaboradores, desde maio de 2020.

Funcionários	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20
M3/SP					
Saldo Inicial	3	3	2	2	2
Admissão	0	0	0	0	0
Demissão	0	1	0	0	0
Saldo Final	**3**	**2**	**2**	**2**	**2**

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/10/2020 às 16:57 , sob o número W1RJ20700037144
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000019-87.2020.8.26.0260 e código 3B8E6EA.

LASPRO CONSULTORES

E – IMPOSTOS

25. Foram disponibilizados os livros de entrada e saída do mês de julho de 2020, sem movimentação.

II.2. MMM/SP ENGENHARIA CIVIL INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE PRÉ MOLDADOS LTDA. ("MMM/SP")

A – BALANÇO PATRIMONIAL

26. Em julho de 2020, nota-se aumento no Ativo Total, de R$ 212.290 (duzentos e doze mil, duzentos e noventa reais), decorrente principalmente do aumento de clientes e da depreciação do imobilizado, totalizando bens e direitos no montante de R$ 10.052.849 (dez milhões, cinquenta e dois mil, oitocentos e quarenta e nove reais), constituído por:

- **Disponível**: apresentou redução de R$ 291 (duzentos e noventa e um reais), em julho de 2020, perfazendo o montante de R$ 43 (quarenta e três reais), relativos ao Banco Bradesco, condizentes com o saldo no extrato bancário.
- **Clientes**: apresentou aumento de R$ 389.419 (trezentos e oitenta e nove mil, quatrocentos e dezenove reais) em julho de 2020, encerrando o período analisado com R$ 494.421 (quatrocentos e noventa e quatro mil, quatrocentos e vinte e um reais), sem detalhamento.
    - Nota-se saldo somente nos meses de junho e julho de 2020.
    - Ademais, existe a rubrica de **Clientes em Recuperação Judicial** no longo prazo, mantendo, desde o exercício de 2019, o saldo de R$ 385.086 (trezentos e oitenta e cinco mil e oitenta e seis reais). Segundo informações da empresa, o saldo refere-se a períodos anteriores, dos quais não possuem detalhamento da conta.

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/10/2020 às 16:57 , sob o número W1RJ20700037144
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000019-87.2020.8.26.0260 e código 3B8E6EA.

- **Adiantamento a Terceiros**: manteve, em julho de 2020, o montante de R$ 11.236 (onze mil, duzentos e trinta e seis reais), composto integralmente por adiantamento a fornecedores.
- **Estoque**: no mês de julho de 2020 não apresentou variação, permanecendo com o saldo de R$ 56.919 (cinquenta e seis mil, novecentos e dezenove reais). Foi disponibilizado o relatório do inventário, constando mesmo saldo na contabilidade, onde 63% relativos a material acabado, 22% semi-acabado e o restante matéria-prima.
    - Nota-se nos últimos cinco meses analisados, crescimento dos produtos estocados.
- **Outros Créditos/Intercompany**: apresentou saldo somente em junho de 2020, na quantia de R$ 13.275 (treze mil, duzentos e setenta e cinco reais), relativos a Empréstimo a **M3/SP**, tendo em julho de 2020, saldo de R$ 0,00 (zero reais).
    - Ademais, a rubrica de **Outros Créditos** no longo prazo, apresentou, em julho de 2020, aumento de R$ 334 (trezentos e trinta e quatro reais), totalizando R$ 15.383 (quinze mil, trezentos e oitenta e três reais) composto integralmente por Bloqueios Judiciais.
- **Partes Relacionadas**: apresentou, em julho de 2020, decréscimo de R$ 55.444 (cinquenta e cinco mil, quatrocentos e quarenta e quatro reais), relativos ao mútuo com Maria Emília, perfazendo a monta a receber de R$ 229.252 (duzentos e vinte e nove mil, duzentos e cinquenta e dois reais), sendo 96% alocado em Empréstimo ao Sócio e o restante relacionado ao mútuo com Maria Emília.
- **Imobilizado**: representa 88% do Ativo Total em julho de 2020, detendo redução de R$ 108.984 (cento e oito mil, novecentos e oitenta e quatro reais) em julho de 2020, relativo ao reconhecimento de depreciação mensal, encerrando com saldo líquido de depreciação na importância de R$ 8.860.510 (oito milhões, oitocentos e sessenta mil, quinhentos e dez reais), assim composto:

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/10/2020 às 16:57 , sob o número W1RJ20700037144
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000019-87.2020.8.26.0260 e código 3B8E6EA.

LASPRO CONSULTORES

Em R$

Imobilizado	Valor
Terrenos	1.432.000
Edifícios	2.054.903
Móveis e Utensílios	37.451
Equipamentos de Informática	82.253
Veículos	109.779
Máquinas e Equipamentos	12.048.090
Instalações	145.548
Ferramentas	22.495
Imobilizado em Andamento	46.407
(-) Depreciação Acumulada	- 7.118.417
Total Líquido	**8.860.509**

- Nota-se, em junho de 2020, transferência do saldo da rubrica de **Investimento** para a rubrica do **Imobilizado**, no valor de R$ 45.877 (quarenta e cinco mil, oitocentos e setenta e sete reais), relativos a adiantamento a consórcios, que apresentou aumento de R$ 530 (quinhentos e trinta reais) em julho de 2020.

Em - R$

Balanço Patrimonial em:	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20
Ativo	**9.914.247**	**9.819.460**	**9.714.877**	**9.840.559**	**10.052.849**
Circulante	**12.571**	**15.961**	**17.558**	**186.765**	**562.618**
Disponível	4	-	-	334	43
Clientes	-	-	-	105.001	494.421
Adiantamento a Terceiros	-	-	-	11.236	11.236
Estoques	12.567	15.961	17.558	56.919	56.919
Outros Créditos/Intercompany	-	-	-	13.275	-
Não Circulante	**9.901.676**	**9.803.499**	**9.697.318**	**9.653.794**	**9.490.230**
Clientes em Recuperação Judicial	385.086	385.086	385.086	385.086	385.086
Outros Créditos		10.807	15.058	15.049	15.383
Partes Relacionadas	220.675	220.675	219.227	284.696	229.252
Investimentos	45.877	45.877	45.877	-	-
Imobilizado	**9.250.038**	**9.141.054**	**9.032.070**	**8.968.964**	**8.860.510**
Bens em uso	*15.932.520*	*15.932.520*	*15.932.520*	*15.978.397*	*15.978.926*
(-) Depreciação	*- 6.682.482*	*- 6.791.465*	*- 6.900.449*	*- 7.009.433*	*- 7.118.417*

27. As Dívidas Totais apresentaram crescimento, em julho de 2020, na importância de R$ 201.643 (duzentos e um mil, seiscentos e quarenta e três reais), sendo os principais aumentos, relativos a:

- **Obrigações Tributárias**, no valor de R$ 108.810 (cento e oito mil, oitocentos e dez reais), relativos a PIS/COFINS.

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/10/2020 às 16:57 , sob o número W1RJ20700037144
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000019-87.2020.8.26.0260 e código 3B8E6EA.

LASPRO CONSULTORES

- **Obrigações Trabalhistas e Sociais**, na quantia de R$ 78.264 (setenta e oito mil, duzentos e sessenta e quatro reais), relativos principalmente a provisão de férias.
- Ademais, as principais rubricas que compõem o endividamento são:
    - **Fornecedores RJ (recuperação judicial)** longo prazo: Representando 44% das dívidas totais, apresentou, em julho de 2020, redução de R$ 15.110 (quinze mil, cento e dez reais), perfazendo a importância de R$ 19.260.437 (dezenove milhões, duzentos e sessenta mil, quatrocentos e trinta e sete reais), advindo da transferência de parte dos saldos das rubricas Obrigações Trabalhistas, Fornecedores e Empréstimos e Financiamentos.
        - Conforme informações da empresa, a redução de R$ 15.110 (quinze mil, cento e dez reais), foi indevida, onde será reclassificado para fornecedores a curto prazo.
    - **Fornecedores** curto prazo: Em julho de 2020, acresceu em R$ 9.083 (nove mil e oitenta e três reais), perfazendo saldo de R$ 5.313.270 (cinco milhões, trezentos e treze mil, duzentos e setenta reais), sendo 99% do saldo, relativos a fornecedor estrangeiro, sem detalhamento. Cabe lembrar, que a redução ocorrida em junho de 2020, são relativos a transferência de parte do saldo para a rubrica de Fornecedores RJ.
    - **Obrigações Trabalhistas e Sociais**: equivalente a 14% das dívidas totais em julho de 2020, com saldo devedor de R$ 6.179.386 (seis milhões, cento e setenta e nove mil, trezentos e oitenta e seis reais), sendo 85% relativos a impostos e contribuições trabalhistas a pagar, principalmente com INSS - PGFN. Cabe lembrar que a redução ocorrida em junho de 2020, refere-se à transferência de parte do saldo para a rubrica Fornecedores RJ (recuperação judicial).
    - **Obrigações Tributárias**: representa 29% das dívidas totais em julho de 2020, com saldo de R$ 12.543.000 (doze milhões, quinhentos e quarenta e três mil reais), sendo 52% do saldo relativos a COFINS, 18% ICMS, 16% IRPJ/CSLL, e o restante distribuídos entre ISS, IRRF, PIS, PCC (PIS/COFINS/CSLL), e multa CLT.

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/10/2020 às 16:57 , sob o número W1RJ20700037144
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000019-87.2020.8.26.0260 e código 3B8E6EA.

- Nota-se crescimento ao longo dos meses analisados, apresentando pico em junho de 2020, relativos principalmente a COFINS – PGFN. Conforme informações da empresa, trata-se de atualização junto a PGFN do referido tributo.

- **Empréstimos e Financiamentos**: manteve, em julho de 2020, saldo em curto prazo de R$ 105.001 (cento e cinco mil e um reais), composto integralmente por Capital de Giro – Factoring. Cabe lembrar que a redução, em junho de 2020, refere-se a parte do saldo da alínea Empréstimos, transferido para a rubrica Fornecedores RJ (recuperação judicial).
  - Ademais, verificou-se transferência total do saldo de **Empréstimos e Financiamentos** a longo prazo para a conta Fornecedores RJ (recuperação judicial), em junho de 2020, no montante de R$ 2.215.300 (dois milhões, duzentos e quinze mil, trezentos reais). E no mês de julho de 2020, montou R$ 20.595 (vinte mil, quinhentos e noventa e cinco reais), descritos como transferência CC M3.

28. O **Patrimônio Líquido** apresenta saldo deficitário, dado principalmente ao reconhecimento do **Prejuízo Acumulado** de R$ 22.455.831 (vinte e dois milhões, quatrocentos e cinquenta e cinco mil, oitocentos e trinta e um reais), até julho de 2020, restando **Patrimônio Líquido** a descoberto em R$ 33.368.839 (trinta e três milhões, trezentos e sessenta e oito mil, oitocentos e trinta e nove reais).

- Os **Ajustes de Exercícios Anteriores** mantiveram em julho de 2020, saldo de -R$ 12.392.008 (doze milhões, trezentos e noventa e dois mil e oito reais negativos), contribuindo para o crescimento do **Patrimônio Líquido** negativo.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/10/2020 às 16:57 , sob o número W1RJ20700037144
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000019-87.2020.8.26.0260 e código 3B8E6EA.

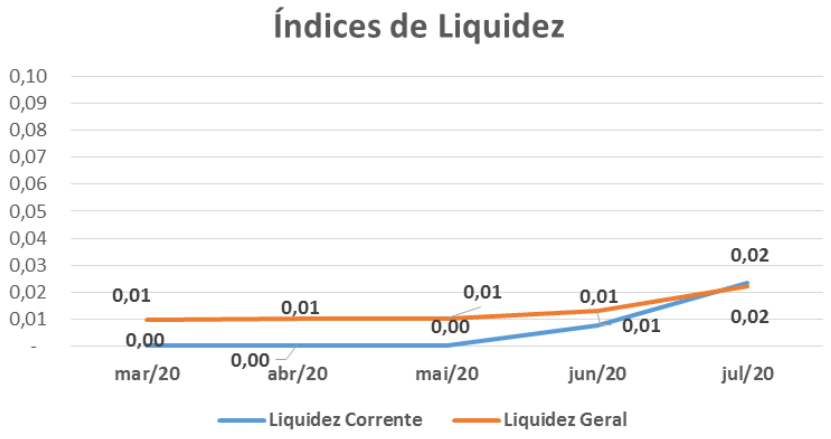
LASPRO CONSULTORES

Em - R$

Balanço Patrimonial em:	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20
Passivo	**9.914.247**	**9.819.460**	**9.714.877**	**9.840.559**	**10.052.849**
Circulante	**37.474.126**	**37.838.393**	**37.998.448**	**23.944.498**	**24.140.656**
Obrigações Trabalhistas e Sociais	12.207.385	12.146.278	12.144.235	6.101.122	6.179.386
Fornecedores	13.368.076	13.719.098	13.889.088	5.304.187	5.313.270
Empréstimos e Financiamentos	4.152.999	4.147.086	4.139.194	105.001	105.001
Obrigações Tributárias	7.745.666	7.825.931	7.825.931	12.434.189	12.543.000
Não Circulante	**2.215.300**	**2.215.300**	**2.215.300**	**19.275.547**	**19.281.032**
Fornecedores - RJ	-	-	-	19.275.547	19.260.437
Empréstimos e Financiamentos	2.215.300	2.215.300	2.215.300	-	20.595
Patrimonio Liquido	**- 29.775.179**	**- 30.234.233**	**- 30.498.871**	**- 33.379.486**	**- 33.368.839**
Capital Social Realizado	1.479.000	1.479.000	1.479.000	1.479.000	1.479.000
Lucros/Prejuízos Acumulados	- 18.972.674	- 18.972.674	- 18.972.674	- 18.972.674	- 18.972.674
Ajustes de Exercícios Anteriores	- 9.766.631	- 9.766.631	- 9.766.631	- 12.392.008	- 12.392.008
Resultado do Exercício	- 2.514.874	- 2.973.928	- 3.238.566	- 3.493.804	- 3.483.157

29. Na análise aos **índices de liquidez**, que aponta a margem de direitos para cobrir suas dívidas, verificou-se que os índices apresentaram pequena melhora em julho de 2020, contudo, permanecem em situação insatisfatória, como segue:

- O **indicador de liquidez corrente** mede a capacidade de quitação das dívidas vencida e com vencimento em curto prazo, ao utilizar-se de seus recebíveis e disponíveis em curto prazo, apresentou capacidade de R$ 0,02 (dois centavos de reais).
- A **liquidez geral** mede a capacidade de quitação de todas as dívidas da empresa utilizando-se de todos seus disponíveis e realizáveis, também apresentou capacidade de R$ 0,02 (dois centavos de reais).



Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

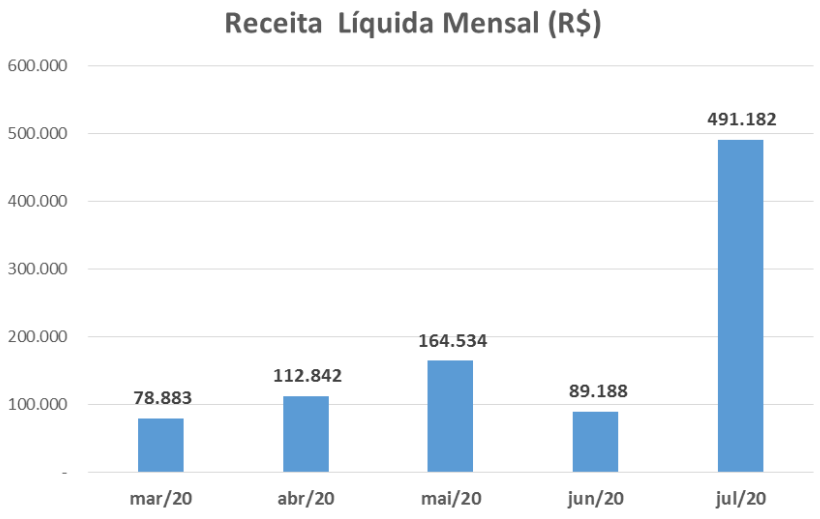
Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/10/2020 às 16:57 , sob o número W1RJ20700037144
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000019-87.2020.8.26.0260 e código 3B8E6EA.

LASPRO CONSULTORES

B – DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO (DRE)

30. Nota-se crescimento significativo em julho de 2020, em relação aos meses anteriores, atingindo **Receita** na importância de R$ 491.182 (quatrocentos e noventa e um mil, cento e oitenta e dois reais).



- No exercício de 2020, até julho, somou a importância de R$ 1.094.394 (um milhão, noventa e quatro mil, trezentos e noventa e quatro reais).
  - Ressalta-se que para o período de março de 2020 foi considerada a média do primeiro trimestre de 2020.

31. Os **Custos** totalizaram, de janeiro a julho de 2020, o montante de R$ 654.909 (seiscentos e cinquenta e quatro mil, novecentos e nove reais).

- No mês de julho de 2020, o montante de R$ 236.420 (duzentos e trinta e seis mil, quatrocentos e vinte reais) é composto por: 57% custos com compra de mercadorias e 41% custos com pessoal.

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/10/2020 às 16:57 , sob o número W1RJ20700037144
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000019-87.2020.8.26.0260 e código 3B8E6EA.

LASPRO CONSULTORES

32. As **Despesas Operacionais** estão classificadas somente em **Despesas Gerais e Administrativas**, tendo apresentando acréscimo de R$ 59.783 (cinquenta e nove mil, setecentos e oitenta e três reais), em julho de 2020, em relação ao mês anterior, decorrente principalmente de prestação de serviços PF e fretes e carretos, totalizando para o exercício de 2020, até julho, montante de R$ 1.117.275 (um milhão, cento e dezessete mil, duzentos e setenta e cinco reais).

- No mês de julho de 2020, o montante de R$ 243.955 (duzentos e quarenta e três mil, novecentos e cinquenta e cinco reais) é composto por: 45% relativos a depreciação, 19% prestação de serviços PF, 18% fretes e carretos, e o restante distribuídos em prestação de serviços PJ, locação de equipamentos, material de uso e consumo e etc.

33. Ademais, há o reconhecimento de **Despesas Financeiras**, que apresentaram variação ao longo dos últimos meses analisados, acumulando, até julho de 2020, R$ 2.809.259 (dois milhões, oitocentos e nove mil, duzentos e cinquenta e nove reais), sendo principalmente composto por variação cambial com fornecedores estrangeiros.

- No mês de julho de 2020, o montante de R$ 4.051 (quatro mil e cinquenta e um reais) é composto por: 62% por multas diversas, e o restante tarifas bancárias.

34. As **Outras Receitas/Despesas** apresentaram, no mês de julho de 2020, receitas de R$ 3.891 (três mil, oitocentos e noventa e um reais), relativos a recuperação de despesas, descritos como "vlr ref. aprop. da folha de pgto de faltas".

35. No mês de julho de 2020, o **Resultado Contábil** no mês auferiu **Lucro** de R$ 10.647 (dez mil, seiscentos e quarenta e sete reais). Contudo, no **Resultado do Exercício** corrente analisado, apresentou **Prejuízo Contábil** de R$ 3.483.157 (três milhões, quatrocentos e oitenta e três mil, cento e cinquenta e sete reais), em decorrência do baixo faturamento e das despesas financeiras que compõem 81% do resultado negativo.

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

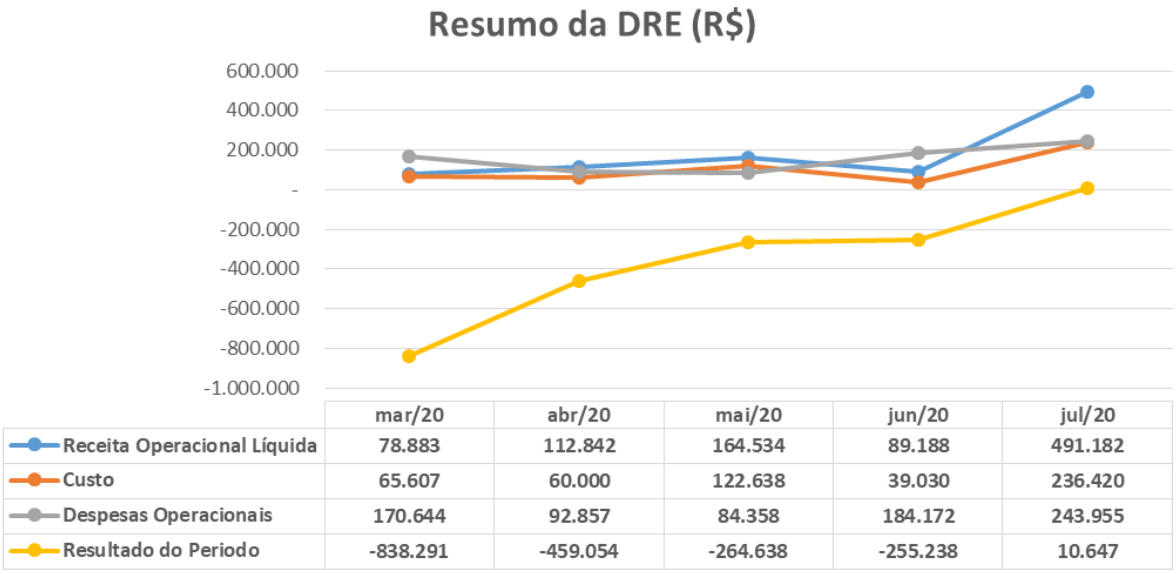
Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/10/2020 às 16:57 , sob o número W1RJ20700037144
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000019-87.2020.8.26.0260 e código 3B8E6EA.

LASPRO CONSULTORES

Mensal em - R$

Demonstração do resultado	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20	2020
Receita Operacional Líquida	**78.883**	**112.842**	**164.534**	**89.188**	**491.182**	**1.094.394**
Custo	- 65.607	- 60.000	- 122.638	- 39.030	- 236.420	- 654.909
Lucro Bruto	**13.276**	**52.842**	**41.896**	**50.158**	**254.762**	**439.485**
Despesas Operacionais	**- 170.644**	**- 92.857**	**- 84.358**	**- 184.172**	**- 243.955**	**- 1.117.275**
(-) Despesas Gerais e administrativas	*- 170.644*	*- 92.857*	*- 84.358*	*- 184.172*	*- 243.955*	*- 1.117.275*
Resultado Operacional	**- 157.368**	**- 40.015**	**- 42.462**	**- 134.014**	**10.806**	**- 677.790**
Resultado Financeiro	**- 680.923**	**- 419.039**	**- 222.176**	**- 121.223**	**- 4.051**	**- 2.809.259**
(-) Despesas financeiras	*- 680.923*	*- 419.039*	*- 222.176*	*- 121.223*	*- 4.051*	*- 2.809.259*
Outras Receitas/Despesas		**-**	**-**	**-**	**3.891**	**3.891**
Resultados antes dos impostos	**- 838.291**	**- 459.054**	**- 264.638**	**- 255.238**	**10.647**	**- 3.483.157**
(-) IRPJ e CSLL		-	-	-	-	-
Resultado do Periodo	**- 838.291**	**- 459.054**	**- 264.638**	**- 255.238**	**10.647**	**- 3.483.157**

36. Em análise ao **Resumo da DRE**, temos:



- **Receita Operacional Líquida X Custo**: Nota-se que a Receita Operacional Líquida e os Custos apresentaram flutuação similar, indicando que estão diretamente ligadas.
- **Receita Operacional Líquida X Despesas Operacionais**: A flutuação das Despesas Operacionais não está diretamente ligada a realização da Receita Operacional Líquida, tendo em vista que, nos meses de março e junho de 2020, os gastos se fizeram superiores ao faturamento líquido auferido.

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/10/2020 às 16:57 , sob o número W1RJ20700037144
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000019-87.2020.8.26.0260 e código 3B8E6EA.

- **Receita Operacional Líquida X Resultado do Período**: De março a junho de 2020, a flutuação do Resultado do Período, refletiu o elevado gasto da operação, que se fizeram superior ao faturamento líquido, tendo em julho de 2020, acompanhado o crescimento da Receita Operacional Líquida, indicando linearidade na realização.

C – FLUXO DE CAIXA

37. Foi disponibilizado o **Fluxo de Caixa** do mês de julho de 2020, contudo, é necessário a alteração do layout em que foi apresentado, ficando esta Administradora Judicial, no aguardo.

D – FUNCIONÁRIOS

38. Para o mês de julho de 2020, foram disponibilizados, a folha de pagamento, pró-labore, provisão de férias e 13º salários, Sefip, guia de FGTS, INSS Darf, estes, sem os comprovantes de pagamentos, dos quais constaram 16 (dezesseis) colaboradores.

Funcionários	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20
Quantidade de funcionários	19	15	15	15	16

Fonte: Folha de pagamento

39. Conforme abaixo, nota-se diferença entre o total de movimentações da folha de pagamento, com o total do resumo da folha de pagamento, dos quais, segundo informações da empresa, foi identificado que o salário de um dos colaboradores na GFIP/SEFIP foi informado incorretamente e será levantado o movimento contábil do período para analisar:

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/10/2020 às 16:57 , sob o número W1RJ20700037144
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000019-87.2020.8.26.0260 e código 3B8E6EA.

LASPRO CONSULTORES

Funcionários	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20
MMM/SP					
Saldo Inicial		19	15	15	15
Admissão		0	0	0	0
Demissão		0	0	0	1
Saldo Final	**19**	**19**	**15**	**15**	**14**
Diferença	-	4	-	- -	2

E – IMPOSTOS

40. Foram disponibilizadas as apurações para o mês de julho de 2020 de:

- ICMS: Constou saldo R$ 0,00 (zero reais), e na contabilidade constou movimentação de saldo a recolher no mês de R$ 75.989 (setenta e cinco mil, novecentos e oitenta e nove reais).
- PIS/COFINS, Apresentou a recolher, respectivamente, de R$ 5.791 (cinco mil, setecentos e noventa e um reais) e R$ 26.674 (vinte e seis mil, seiscentos e setenta e quatro reais), saldos condizentes com a contabilidade.

III. CUMPRIMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

41. Conforme autos fls. 898/928, foi protocolizado o Plano de Recuperação Judicial, dos quais, alguns credores já apresentaram objeções, no aguardo do agendamento da Assembleia de Credores.

IV. PENDÊNCIAS

42. Para o período deste relatório, o **GRUPO** disponibilizou documentações complementares e esclarecimentos, quanto aos questionamentos abaixo:

M3SP

- Detalhamento da conta contábil: Contas Correntes no ano de 2017;

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/10/2020 às 16:57 , sob o número W1RJ20700037144
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000019-87.2020.8.26.0260 e código 3B8E6EA.

- Foi disponibilizado o livro razão da conta, condizente com o SPED contábil.

- Detalhamento da conta contábil: Ajustes de Exercícios Anteriores para o ano de 2019 e 2020;
  - **Resposta**: "*Tratando sobre este assunto, não temos informações baseadas no razão de 2019 não encontrado nos arquivos e de 2020, identificamos que este ajuste foi realizado em Janeiro do ano corrente e devido não conseguirmos o contato com o contador anterior, infelizmente não temos as informações relevantes a este tópico".*
- Detalhamento da conta contábil: Outras Receitas Operacionais no ano de 2017;
  - Foi disponibilizado o livro razão de Vendas de Sucatas.
- Disponibilizar o relatório de suporte de clientes, base 31/07/2020, e esclarecimentos da descrição clientes em recuperação judicial;
  - **Resposta**: *"Tratando sobre este assunto, não temos informações baseadas a Conta em questão, pois trata-se de informações do contador anterior e este saldo vem sendo carregado desde então*."
- Esclarecimentos quanto ao saldo negativo da conta ISS a recolher;
  - **Resposta**: "*Tratando sobre este assunto, não temos informações baseadas no razão de 2019 não encontrado nos arquivos e de 2020, identificamos que este ajuste foi realizado em Janeiro do ano corrente e devido não conseguirmos o contato com o contador anterior, infelizmente não temos as informações relevantes a este tópico".*

MMM

- Detalhamento da conta contábil: Adiantamento de Terceiros do ano de 2018;

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/10/2020 às 16:57 , sob o número W1RJ20700037144
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000019-87.2020.8.26.0260 e código 3B8E6EA.

- **Resposta**: "*Este item fica pendente, onde estarei realizando o levantamento das informações, pois trata-se de período anterior e não tenho as informações que possam detalhar a conta.*"

- Detalhamento da conta contábil: Outros Créditos/Intercompany nos anos de 2017 e 2018;
  - **Resposta**: *"Este item fica pendente, onde estarei realizando o levantamento das informações, pois trata-se de período anterior e não tenho as informações que possam detalhar a conta."*
- Detalhamento da conta contábil: Contas Correntes no ano de 2017;
  - Foi disponibilizado o livro razão extraído do SPED Contábil.
- Detalhamento da conta contábil: Outras Receitas no ano de 2017;
  - Foi disponibilizado o livro razão da conta Venda de Sucata.
- Detalhamento da conta contábil: Ajuste de Exercícios Anteriores em junho de 2020;
  - **Resposta**: *"Tratando sobre este assunto, não temos informações baseadas do Razão de 2020, pois identificamos que este ajuste foi realizado em Janeiro do ano corrente (em conjunto com anos anteriores) e devido não conseguirmos o contato com o contador anterior, infelizmente não temos as informações relevantes a este tópico."*
- Disponibilizar relatório do financeiro de cliente, base 07/2020;
  - **Resposta**: *"Este item fica pendente, onde estarei realizando o levantamento das informações, pois trata-se de período anterior e não tenho as informações que possam detalhar a conta."*
- Disponibilizar relatório do financeiro de fornecedores, base 07/2020;
  - **Resposta**: "*Este item fica pendente, onde estarei realizando o levantamento das informações, pois trata-se de período anterior e não tenho as informações que possam detalhar a conta.*"

43. Esta subscritora foi informada que houve a troca do contador, dos quais estão tendo dificuldades para localizar o antigo e esclarecer as dúvidas apontadas acima, no entanto, segundo os gestores, em prévia dos

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/10/2020 às 16:57 , sob o número W1RJ20700037144
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000019-87.2020.8.26.0260 e código 3B8E6EA.

esclarecimentos, foram realizados acertos, relativos a períodos anteriores, para que os demonstrativos contábeis refletissem a posição atual da empresa.

44. Ademais, esta Administradora Judicial, fica no aguardo do Fluxo de Caixa, com detalhamento de entradas e saídas.

V. CONCLUSÃO

45. Para o período analisado, a **M3SP** apresentou faturamento somente no mês de abril de 2020, tendo auferido resultado negativo em todos os meses do exercício de 2020, enquanto a **MMM** apresentou crescimento significativo no faturamento em julho de 2020, auferindo lucro contábil no mês, contudo, para o exercício de 2020, mantém prejuízo acumulado.

46. Conforme [1]notícia publicada no site **Secovi**, em 06 de maio de 2020:

> "*Construção civil e imobiliária da cidade de São Paulo ganhará destaque pós-pandemia. É o que acredita o vereador Eduardo Tuma, também presidente da Câmara de São Paulo. O presidente da Câmara disse acreditar que a retomada econômica brasileira virá da construção civil e imobiliária, principalmente daqueles empreendedores que atuam na cidade de São Paulo, uma metrópole essencialmente imobiliária. O setor gera 2 milhões de empregos diretos e 4 milhões indiretos. Não é pouca coisa, disse. "* Ademais, "*Projetos em tramitação – De acordo com o vereador Tuma, há vários projetos de lei tramitando na Câmara, com destaque para aqueles que pretender ajustar os parâmetros*

[1] Construção civil e imobiliária da cidade de São Paulo ganhará destaque pós-pandemia. Site **Secovi**, 2020. Disponível em: < http://secovi.com.br/noticias/construcao-civil-e-imobiliaria-da-cidade-de-sao-paulo-ganhara-destaque-pos-pandemia/14759>. Publicado em: 06 de maio de 2020.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/10/2020 às 16:57 , sob o número W1RJ20700037144
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000019-87.2020.8.26.0260 e código 3B8E6EA.

urbanísticos à realidade da demanda do mercado imobiliário da Capital; o PL 224/2020, também de sua autoria; e e PL 260/2020, que foi aprovado em plenário e sancionado pelo prefeito Bruno Covas, convertido na Lei 17.340/2020, publicada em 1º de maio do DOM (Diário Oficial do Município. Essa legislação, em seu artigo 16, prorrogação a validade de licenças já emitidas. Sobre o PL 225/2020, o vereador Tuma destacou a importância das propostas de ampliar o uso e a ocupação do solo. No PL, há a previsão de alteração da cota-parte de terreno para 30m2 por unidade, da concessão de prazos maiores para o pagamento de outorga onerosa, do diferimento de pagamento de impostos, e do desconto de 50% no valor da outorga onerosa para processos protocolados nos próximos 12 meses, desde que as obras sejam iniciadas em até 12 meses após a emissão do alvará. O PL prevê, também, a isenção temporária do pagamento de ITBI (Imposto sobre Transmissão de Bens Inter-Vivos) na aquisição de imóveis novos pelos 12 meses subsequentes à sanção do PL. São medidas anticíclicas para impedir que a crise sanitária desencadeie uma grave crise econômica, possibilitando o resgate da economia paulistana por meio do setor imobiliário", disse o vereador. "

47. Observa-se que, conforme notícia, há boas expectativas para o setor de construção civil e imobiliária, bem como pode-se notar nos dados contábeis disponibilizados pela empresa **MMM**, melhora no faturamento, em época de pandemia.

48. Importante ressaltar que, segundo os gestores, o reconhecimento de déficit em **Ajustes de Exercícios Anteriores** no **Patrimônio Líquido** do **GRUPO**, de R$ 16.875.707 (dezesseis milhões, oitocentos e setenta e cinco mil, setecentos e sete reais) em junho de 2020, entre outros ajustes efetuados em anos

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/10/2020 às 16:57 , sob o número W1RJ20700037144
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000019-87.2020.8.26.0260 e código 3B8E6EA.

LASPRO
CONSULTORES

anteriores, foram realizados pelo antigo contador, para que os demonstrativos contábeis, refletissem a posição atual das empresas.

VI. DO ENCERRAMENTO

49. Essa Administradora informa que toda a documentação verificada para a elaboração do presente relatório, encontra-se a disposição dos interessados, mediante agendamento prévio.

50. Sendo o que tinha para o momento, este Administrador Judicial se coloca à disposição de Vossa Excelência, dos nobres advogados das Recuperandas, credores, bem como do ilustre representante do Ministério Público para quaisquer esclarecimentos que se façam necessário

Termos em que, pede deferimento.
São Paulo, 16 de outubro de 2020.

LASPRO CONSULTORES LTDA.
Administradora Judicial
Oreste Nestor de Souza Laspro
OAB/SP n° 98.628

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/10/2020 às 16:57 , sob o número W1RJ20700037144
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000019-87.2020.8.26.0260 e código 3B8E6EA.